



# Technisches Controlling

Peter Lietha

leave it up to us



# Themen

- Albis Technologies  
Wer sind wir und was machen wir?
- Wie organisieren wir unsere Projekte
- Controlling und Reporting der Projekte
- Einige Beispiele aus der Praxis
- Technisches Controlling
- Zusammenfassung / Schlussfolgerungen

# Facts and Figures



Customers	In over 40 countries on every continent
Employees	180
Turnover	CHF 100 Mio.
Development	Switzerland, Italy, Taiwan
Production sites	Switzerland (Bronschofen), Germany, China

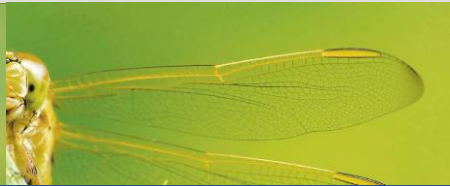
# Market segments



**Telco**



**Zone monitoring & find**



**Research & Development**

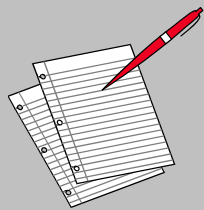


**Certification Laboratory**



# PPP Product Provisioning Process

Vorprojekt



Realisierungskonzepte

Machbarkeitsstudie

Business Plan

Paketierung

Entwicklungsprojekt

**Produktentwicklung (PPP:D)**

**Markteinführung (PPP:M)**

**Fertigungseinführung (PPP:P)**



**Product Provisioning Process**

# Projektparameter

Entwicklungsprojekte mit 2 - 20 Mitarbeiter

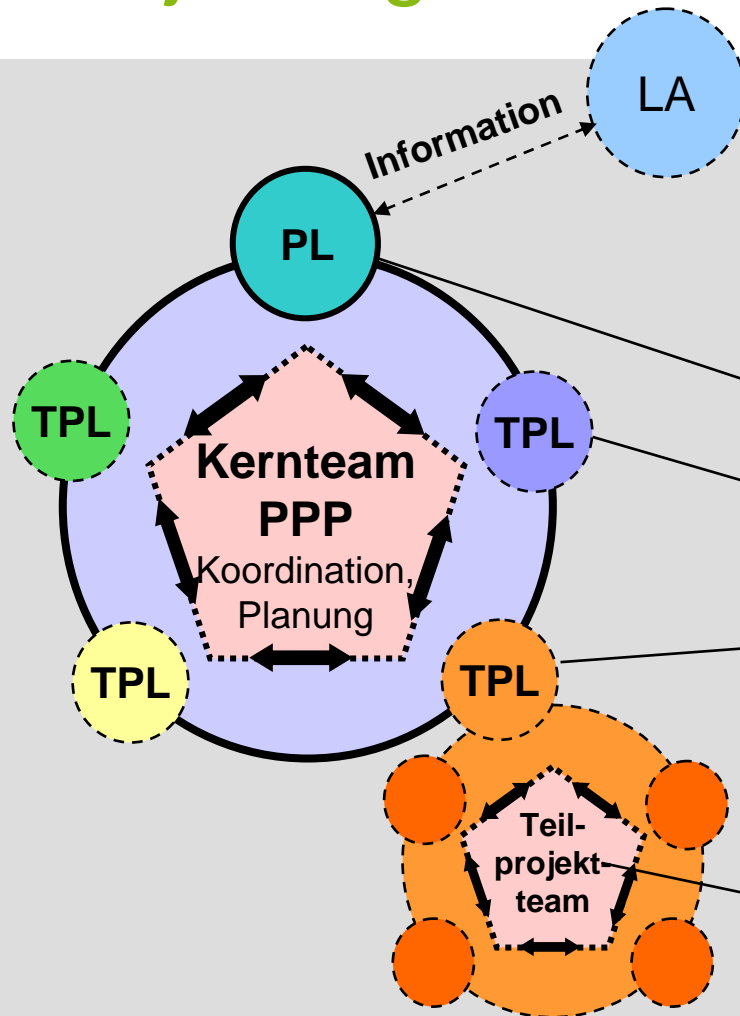
Projektbudgets CHF 0,3 Mio .. 6 Mio

Projektlaufzeiten 3 .. 18 Monate

5 -12 Entwicklungsprojekte parallel

100 Entwicklungsmitarbeiter

# Projektorganisation



## Lenkungsausschuss

- ☺ Leiter Programmmanagement
- ☺ Vertriebsleiter
- ☺ Entwicklungsleiter
- ☺ Kaufmann

## Projektleitung

- ☺ Projektleiter (PL) PPP
- Teilprojektleiter
  - ☺ Markteinführung PPP:M
  - ☺ Produktentwicklung PPP:D
  - ☺ Fertigungseinführung PPP:P
  - ☺ Systemingenieur
  - ☺ Projektcontroller



## Teammitglieder der Teilprojekte

# Controlling Instrumente bei Albis

Phasenentscheidungssitzungen (PES) zu den Meilensteinen

[PES Protokoll](#)

(Projektleiter, Entscheider, Technischer Controller, Business Controller)

Monatliche [QS-Durchsprache](#)

(QS Mitarbeiter und Technischer Controller)

Monatliches Projektreporting [PROREP](#)

(Projektleiter, Abteilungsleiter, Businesscontroller)

Monatlicher Überblick über alle Projekte mit Status zum Albis Management [Projektüberblick](#)

# Monatliche Q-Durchsprache

[Projektstruktur](#)
[Mng. Summary](#)
[MTA](#)
[CTA](#)
[Kostenübersicht](#)
[Primärkosten](#)
[Herstellungskosten](#)
[Risiko/Fehlleistungen](#)
[Claiming](#)
[Berichtgenerierung](#)
[Zusammenfassung](#)

## Projektbeurteilung

**Projekt hat Management Attention**

- strategisches Projekt
- vom Standard abweichende Bedingungen
- neue Technologien

**Management Summary**

**Stand**

- Systeemtest: Regression im Gange
- PES B550 am 17.3
- Feldtestplaung mit Hr. Birner von Colt.

**Massnahmen**

**Gesamtbeurteilung:**

**Produktqualität:**

**Stellungnahmen:**

**PL Entwicklung**

- Systeemtest: Regression im Gange
- zwei Einträge in der Fehlerdatenbank
- Dokumente werden auf den B550 Stand gebracht.

**QS**

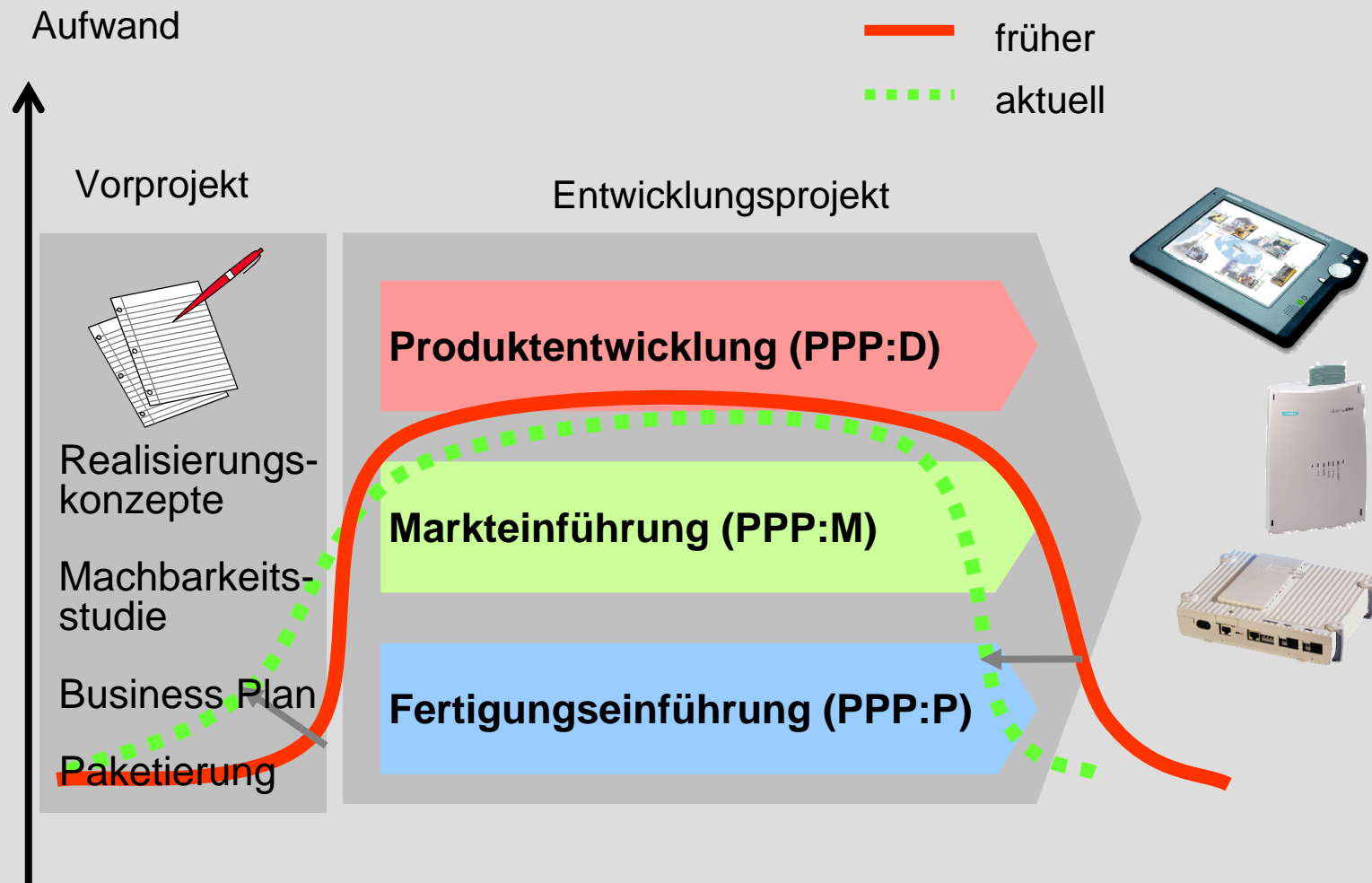
Infineon: Load für B550 definiert, aber noch nicht alle Probleme gelöst. (Reichweite, BitFehler bei SHDSL.bis)

Systemtest hat sehr guten Stand

Doku: i.O.]

**BC**

# Verschiebung des Projektstartes Verkürzung der Projektlaufzeit



# Technisches Controlling

Was wollen wir mit dem Technischen Controlling erreichen?

Formal:

1. Abnahme des Meilensteins
2. Abnahme der Planung zum nächsten Meilenstein

- > Der Lenkungsausschuss erhält zu den Meilensteinen einen unabhängigen Status übers Projekt
- > Die Qualität der Projekte hochhalten
- > Der Projektleiter und seine Mitarbeiter haben kompetente Gesprächspartner um ihr Projekt zu reflektieren

**Potentielle Krisen vermeiden**

# Technisches Controlling

## Fragestellungen:

Wird der Kunde mit dem Produkt zufrieden sein?

Möchte ich dieses Projekt leiten?

Würde ich es so machen, wenn es mein Geld wäre?

## Zu den Interviews:

- Den gesunden Menschenverstand einsetzen
- Bei den Fakten bleiben
- Haben alle die gleiche Meinung was Inhalt des Projektes ist.
- Gut zuhören und Ungereimtheiten nachgehen

## Zu den Interviews:


- Zusammenarbeit über Abteilungs-/Firmengrenzen
- Viele Punkte werden in der Diskussion gelöst und werden nicht an der PES thematisiert
- Wichtige Sachen bringen
- Keine Checklistenmentalität
- Der TC muss als Hilfe und nicht als Belastung empfunden werden

# Zeitlicher Ablauf

Arbeitstage vor PES

-10	PL hinweisen, dass man Unterlagen 4-5 AT vor PES erwartet Termine mit Schlüsselpersonen reservieren (PL, SE, Vertrieb, Produktion, Prüffeld)
-4	Studium der abgegebenen Unterlagen; vorhergehende PES Vorbereiten des Fragenkataloges
-3, -2	Durchführen der Interviews mit PL, SE, Vertrieb, Produktion, Prüffeld, ..
-1	Erarbeitung der PES Resultate Durchsprache der PES Ergebnisse mit PL Wenn Antrag auf Ausschluss: mit Executive Kontaktaufnahmen und orientieren
0	Abhalten der PES

# Ablauf des Technischen Controllings

ender 18. Dezember - 22. Dezember 

	Montag, 18. Dezember	Dienstag, 19. Dezember	Mittwoch, 20. Dezember	Donnerstag, 21. Dezember	Freitag, 22. Dezember
07:00					↻ Grossmami Lina Geburtstag
08:00					
09:00	⚙️ Vorbereitung PES: Studium Unterlagen; Vorbereitung Fragenkatalog	⚙️ Vorbereit PES	⚙️ Vorbereit PES	⚙️ Vorbereitung PES	⚙️ Vorbereitung PES
10:00		⚙️ Interview PL		⚙️ Interview Prüffeld	
11:00				⚙️ Interview PM	⚙️ PES
12:00					
13:00		⚙️ Interview SE			
14:00					
15:00		⚙️ Interview PL Fabrikatid			
16:00					
17:00				⚙️ Resultat PES Durchsprache mit PL	
18:00					

# Aufwand für das Technische Controlling

Der Aufwand für das technische Controlling ist dem Projekt zu belasten.

Der Aufwand beträgt je nach Komplexität 8-32h pro Phasenentscheidungssitzung.

# Ihre Partner



**Peter Lietha**

Tel: +41 58 252 4069

[peter.lietha@albistechnologies.com](mailto:peter.lietha@albistechnologies.com)